



ProConseil
les premiers à vous seconder

Pierre-Marie Gallois

Architectes
de l'espace et du temps

3 décembre 2012

40, Bd Edgar Quinet - 75014 Paris proconseil.net Tous droits réservés



ProConseil

Tous droits réservés

ProConseil

Une double exigence

Exigence concurrentielle

Exigence sociétale

Vitesse

Créativité

Respect

Durée

Frugalité

3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

3

ProConseil

Des mutations paradoxales ...

Le prisme ECA

Expansion

Accélération

Compression

3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

4

... qui s'imposent à toutes les opérations
et particulièrement à la Supply Chain et à son pilotage

ProConseil

- Un principe fondateur
 - **L'art et la manière** de créer de la **valeur** en **orchestrant harmonieusement le déplacement d'objets** dans **l'espace** et dans le **temps** !
- Sous l'influence concomitante des trois forces majeures

- D'où
 - Des **périmètres** en **expansion accélérée**
 - Des **dimensions** en **compression accélérée**

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 5

Expansion & Compression
Des objets

ProConseil

Matériel

Système

Pièce

Périmètre

Info Prestation

Expansion

Offre

Spécifique

Standard

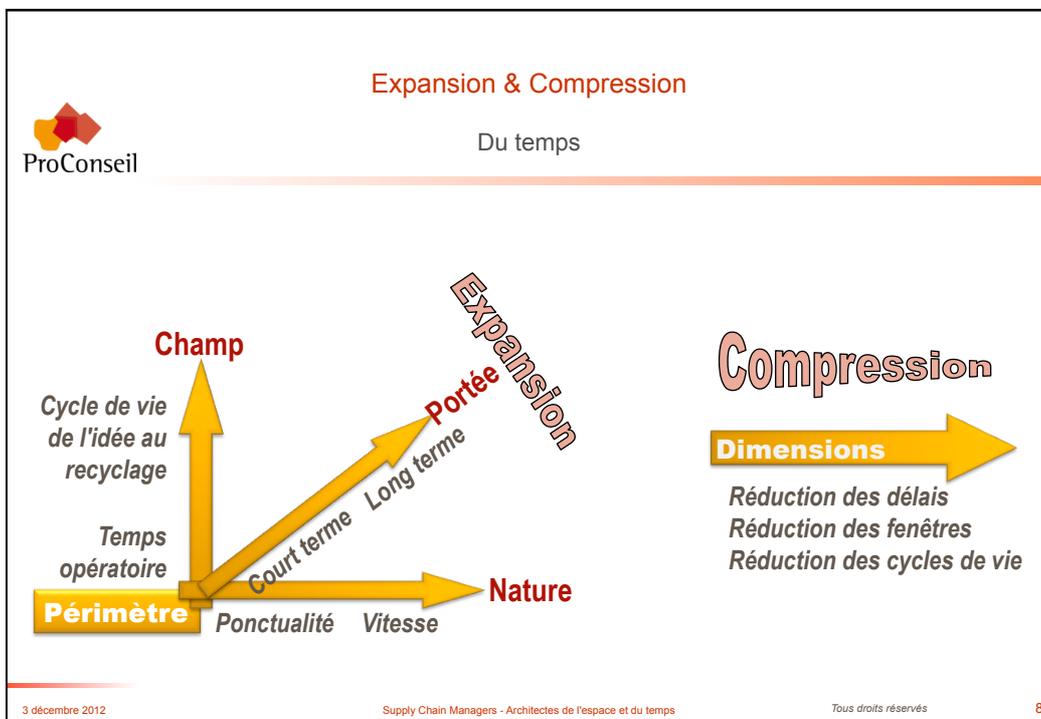
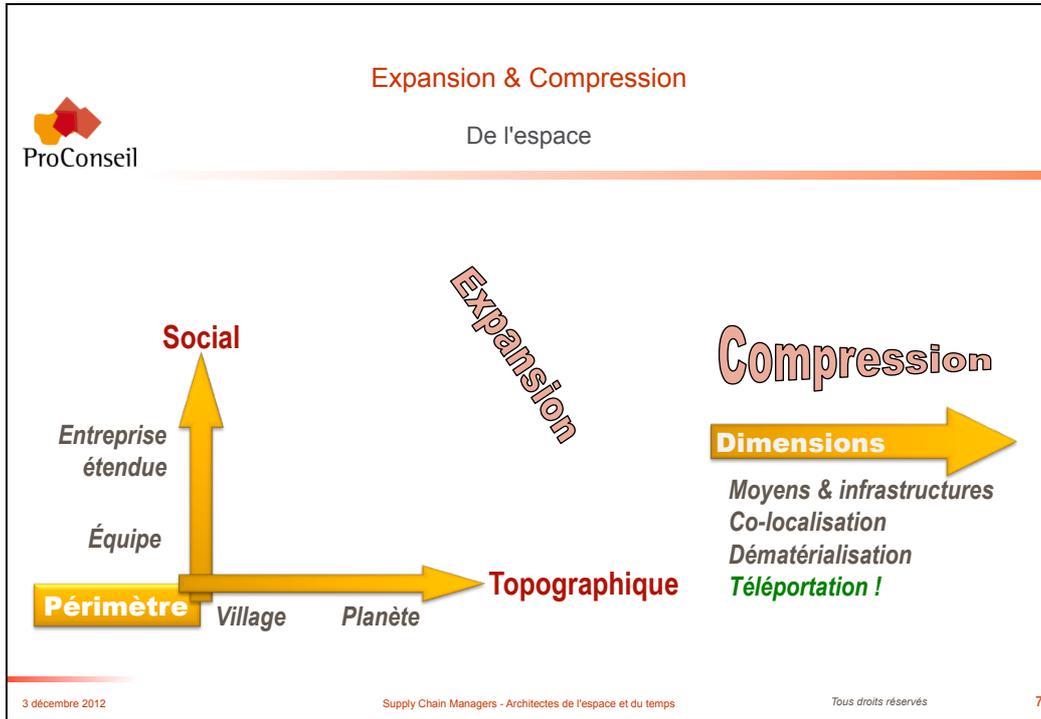
Compression

Dimensions

Miniaturisation

De lot à pièce unitaire

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 6





ProConseil

L'Accélération

Une triple exigence

- L'agilité au delà de la flexibilité
 - Pour se reconfigurer rapidement dans un contexte d'évolution non linéaire (ruptures)
 - Apprentissage collectif permanent
- La simultanéité des générations et des opérations
 - Pour gérer les portefeuilles et raccourcir les délais
 - Des polychrones plutôt que des monochrones
- La cohabitation du "temps court" et du "temps long"
 - Pour éviter le mouvement brownien et maintenir la cohérence
 - Donner du sens et des perspectives

Accélération

3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
9



ProConseil

En conséquence des mutations paradoxales

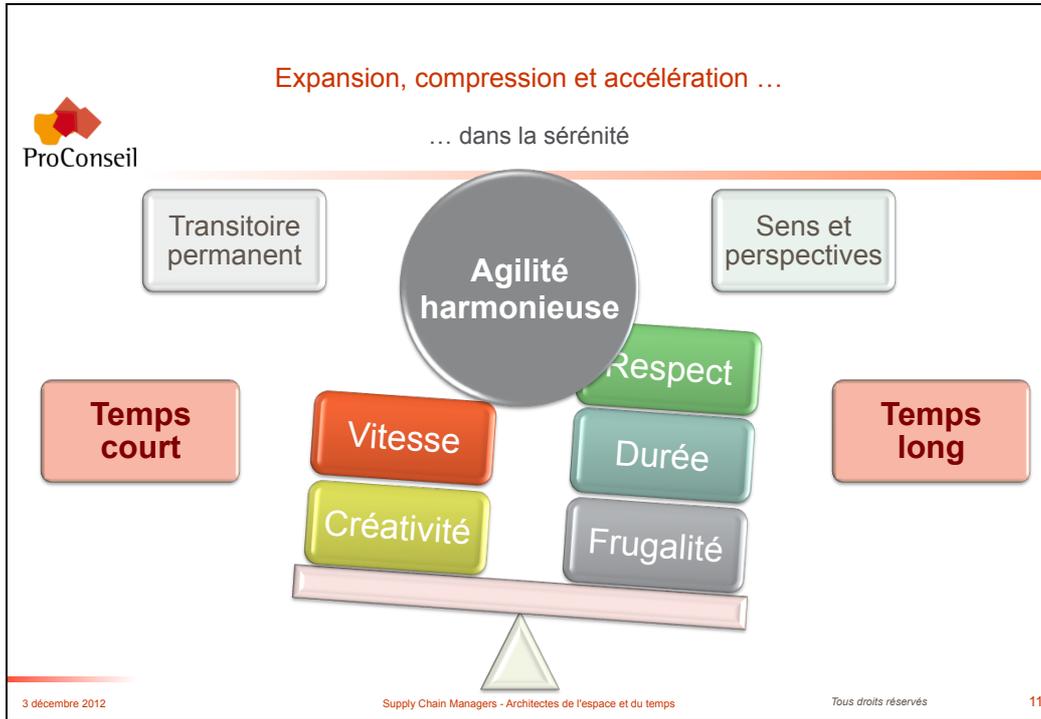
Un jeu qui se complexifie

- Un terrain de jeu qui ne cesse de s'agrandir
- Des cages qui rétrécissent constamment
- Un ballon qui se déforme
- Des joueurs de plus en plus nombreux et qui courent de plus en plus vite
- Des périodes de jeu qui diminuent
- Des parties en simultané



Mais toujours plus de buts à marquer, donc une pratique du jeu (stratégie & règles) à réinventer en permanence !

3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
10



Supply Chain Management
Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent

ProConseil

- L'art et la manière de créer de la valeur en **orchestrant harmonieusement** le déplacement d'objets dans l'espace et le temps !

3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

12

Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent

L'orchestration harmonieuse

ProConseil



De
l'orchestration du système
en passant par
l'orchestration du système étendu
À
l'orchestration de la reconfiguration du système

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 13

L'orchestration du système (étendu)

Piloter les flux, c'est investir en vitesse

ProConseil



Des produits "rapides" Des processus "rapides"

Des hommes "rapides" Des équipements "rapides"

- Différenciation retardée
- Réduction de l'excès de diversité
- Canaux dédiés & implantations en "lignes"
- Pas de points d'arrêt
- "One piece flow" et FIFO
- Bon du premier coup
- Décloisonnement
- Coopération interne & externe
- Autonomie
- Peu de niveaux hiérarchiques
- Rapidité de décision
- Polyvalence
- Équipes pluridisciplinaires
- Changements rapides
- Surcapacités pour la vitesse du flux
- Fiabilité

client

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 14



ProConseil

Supply Chain Management

Une structuration de l'espace

- Espace stratégique
 - "Écosystème" (social, environnemental, géographique)
 - Entreprise étendue
 - Structuration de la chaîne de valeur
- Espace physique
 - Implantations
 - Flux et canaux
- Espace relationnel et cadre décisionnel
 - Coopération
 - Coordination
 - Subsidiarité et autonomie
- Espace informationnel
 - Communication et échanges
 - Aide à la décision
 - Ergonomie



3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

15



ProConseil

Supply Chain Management

Une structuration du temps

- Temps stratégique
 - Perspectives, ambition
 - Orientations stratégiques
 - Cycle de vie ("du berceau à la tombe")
- Temps des processus
 - Ponctualité
 - Temps de réponse ou réactivité
 - Vitesse d'ajustement ou flexibilité
- Temps du progrès
 - Vitesse d'évolution ou agilité
- Temps des ressources
 - Cadence → Volume
 - Tempo des ressources menantes → Takt time

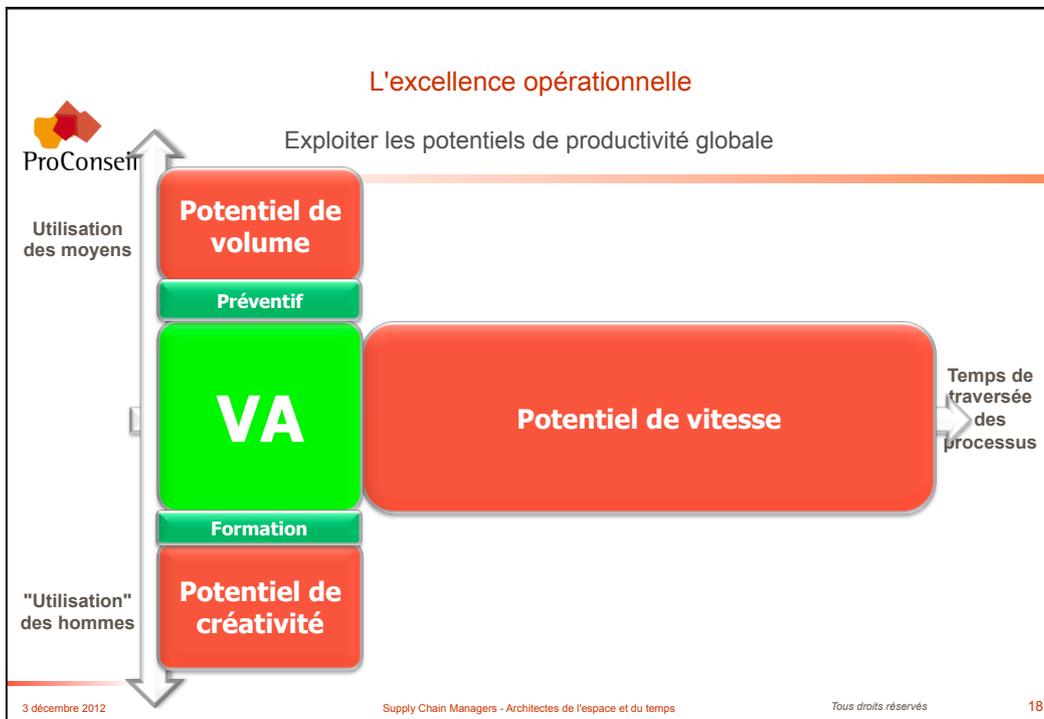
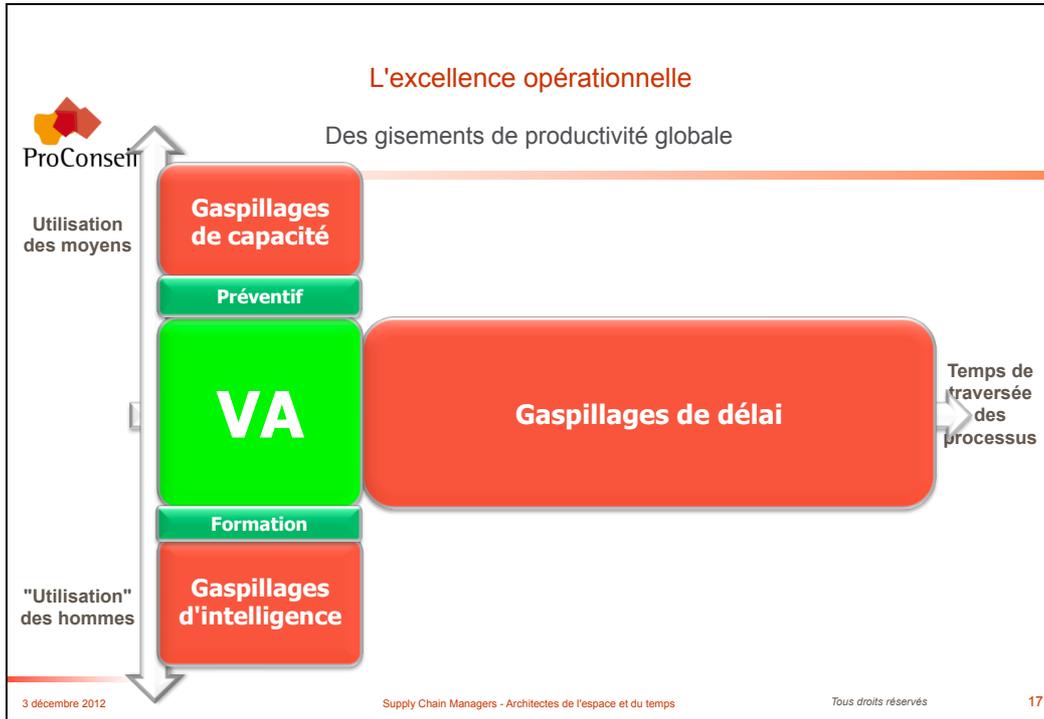


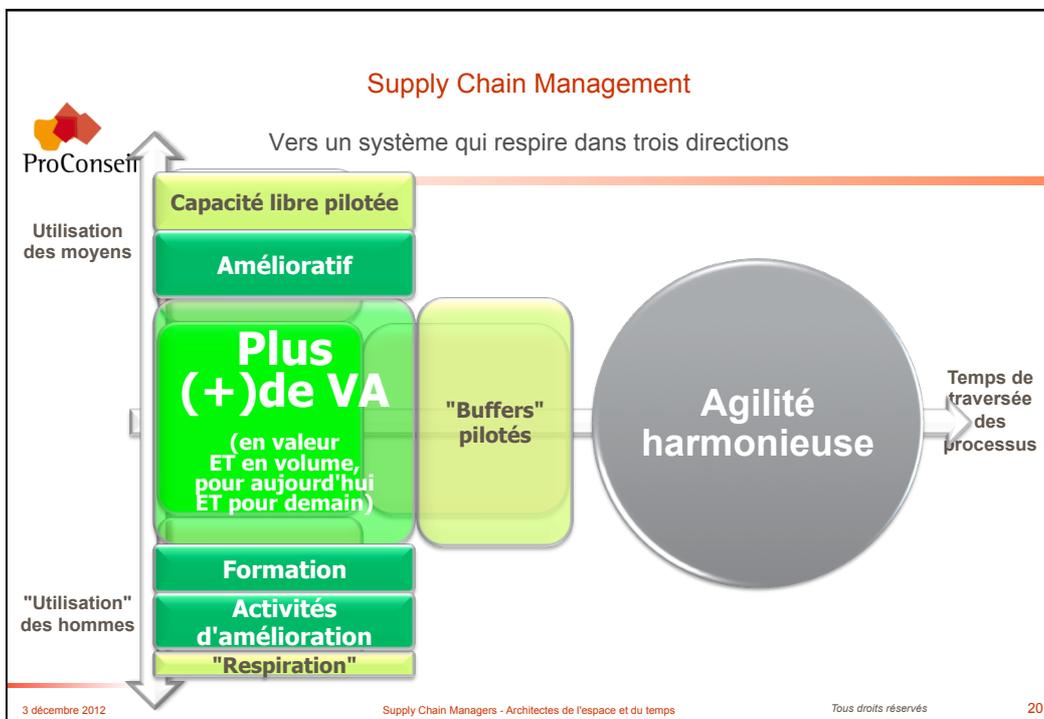
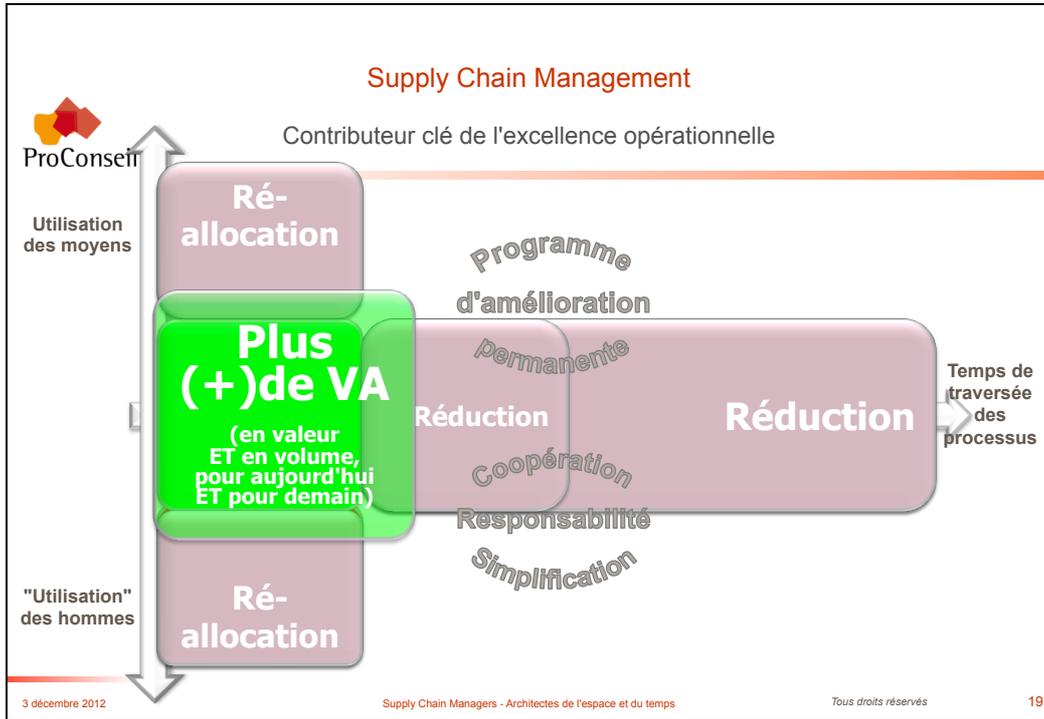
3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

16







ProConseil

Supply Chain Management

Quelles perspectives ?

- 1. Dextérité** (précision des rendez-vous)
- 2. Rapidité** (conduite sportive)
- 3. Coordination** (élargissement de la communauté)
- 4. Souplesse** (adaptation constante)
- 5. Créativité** (élargissement des possibles)



- *Une fonction au cœur de la compétitivité*
 - *Une organisation apprenante*
 - *Un système d'information "intelligent"*

Des hommes clés aux compétences pointues

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 21



ProConseil



Tous droits réservés

Supply Chain Management

Quels Managers ?



Dextérité	→ Orfèvres
Rapidité	→ Pilotes de rallye
Coordination	→ Chefs d'orchestre ou de Jazz band
Souplesse	→ ?
Créativité	

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 23

Les "Supply Chain Managers" de demain



Orfèvres,
Pilotes de rallye,
Leaders de jazz band,
Mais aussi et surtout,
Des architectes de l'espace et du temps !

De vrais artistes

Exécution

Transformation

"Temps court"

"Temps long"

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 24