



**ProConseil**  
les premiers à vous seconder

Pierre-Marie Gallois

Architectes  
de l'espace et du temps

3 décembre 2012

40, Bd Edgar Quinet - 75014 Paris [proconseil.net](http://proconseil.net) Tous droits réservés



**ProConseil**

Tous droits réservés

ProConseil

### Une double exigence

Exigence concurrentielle

Exigence sociétale

Vitesse

Créativité

Respect

Durée

Frugalité

3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

3

ProConseil

### Des mutations paradoxales ...

Le prisme ECA

Expansion

Accélération

Compression

3 décembre 2012

Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés

4

... qui s'imposent à toutes les opérations  
et particulièrement à la Supply Chain et à son pilotage

ProConseil

- Un principe fondateur
  - **L'art et la manière** de créer de la **valeur** en **orchestrant harmonieusement le déplacement d'objets** dans **l'espace** et dans le **temps** !
- Sous l'influence concomitante des trois forces majeures

- D'où
  - Des **périmètres** en **expansion accélérée**
  - Des **dimensions** en **compression accélérée**

3 décembre 2012      Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps      Tous droits réservés      5

Expansion & Compression  
Des objets

ProConseil

**Matériel**  
Système  
Pièce

**Immatériel**  
Info    Prestation

**Périmètre**

Standard    Spécifique

Offre

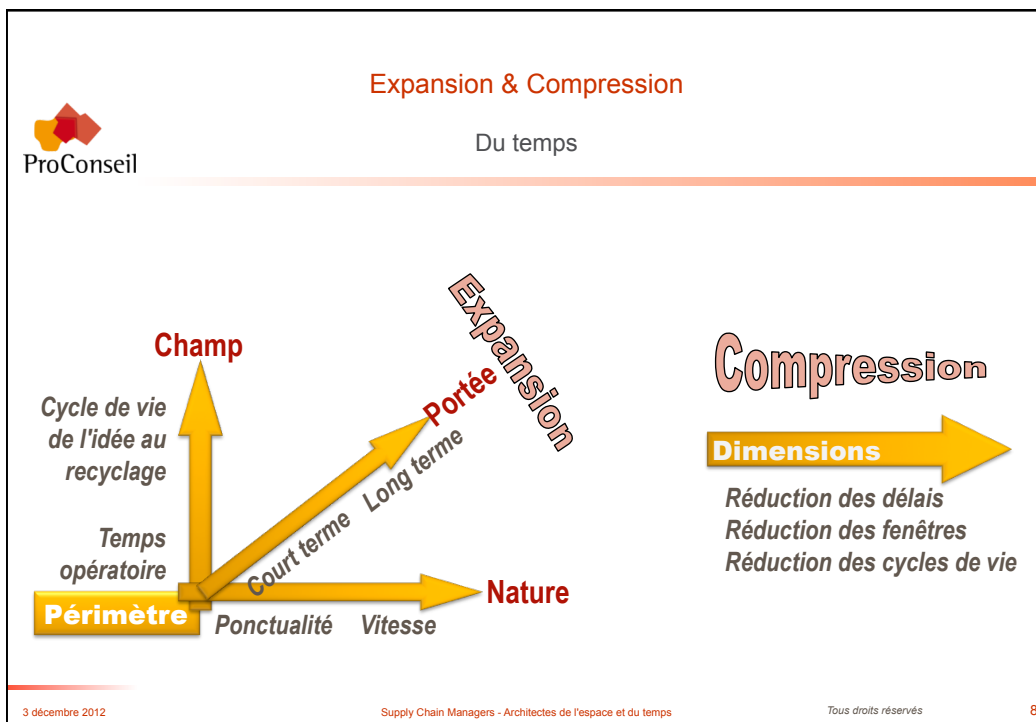
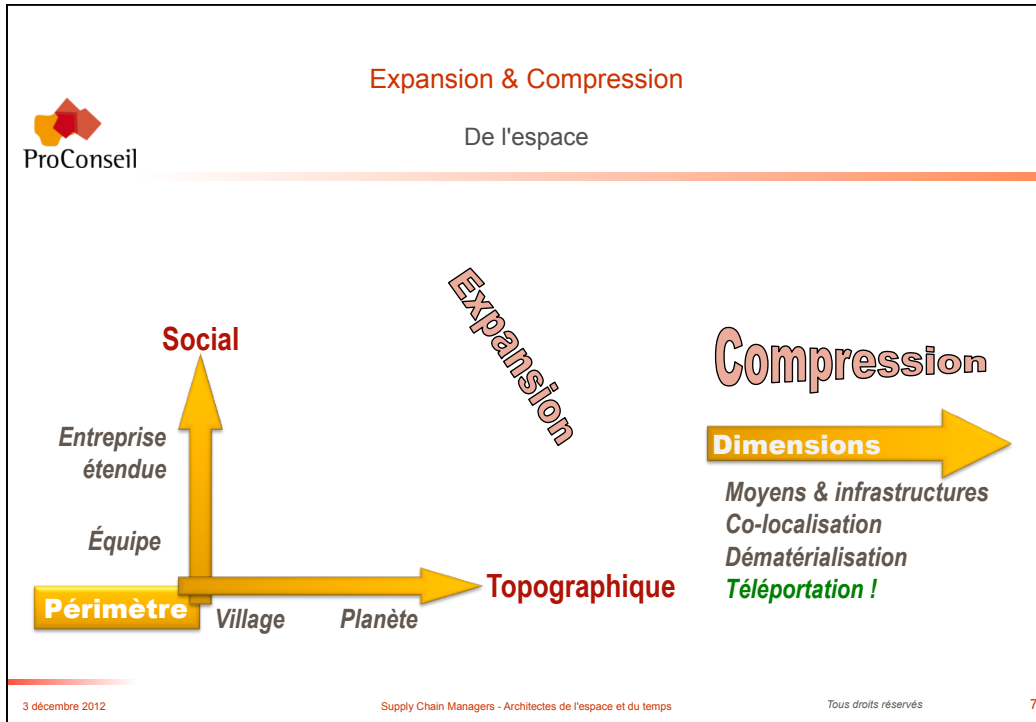
Expansion


**Compression**

**Dimensions**

Miniaturisation  
De lot à pièce unitaire

3 décembre 2012      Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps      Tous droits réservés      6





## L'Accélération


Une triple exigence

---

- L'agilité au delà de la flexibilité
  - Pour se reconfigurer rapidement dans un contexte d'évolution non linéaire (ruptures)
    - Apprentissage collectif permanent
- La simultanéité des générations et des opérations
  - Pour gérer les portefeuilles et raccourcir les délais
    - Des polychrones plutôt que des monochrones
- La cohabitation du "temps court" et du "temps long"
  - Pour éviter le mouvement brownien et maintenir la cohérence
    - Donner du sens et des perspectives

Accélération

3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
9




## En conséquence des mutations paradoxales

Un jeu qui se complexifie

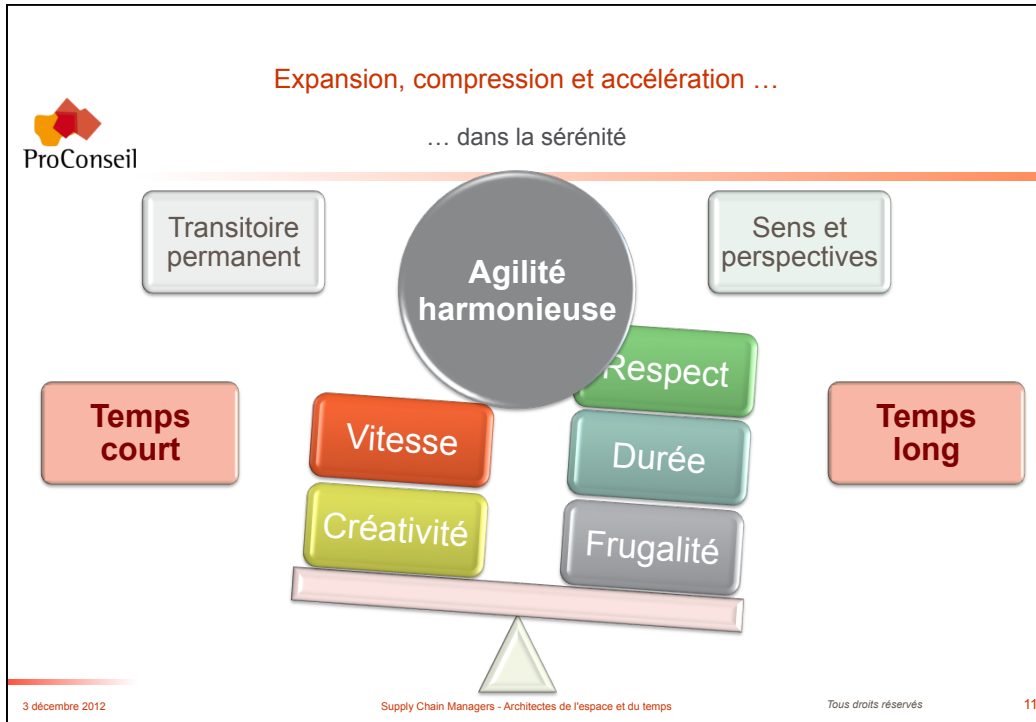
---

- Un terrain de jeu qui ne cesse de s'agrandir
- Des cages qui rétrécissent constamment
- Un ballon qui se déforme
- Des joueurs de plus en plus nombreux et qui courent de plus en plus vite
- Des périodes de jeu qui diminuent
- Des parties en simultané



**Mais toujours plus de buts à marquer, donc une pratique du jeu (stratégie & règles) à réinventer en permanence !**

3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
10



Supply Chain Management

Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent

ProConseil

Supply Chain Management

Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent

- L'art et la manière de créer de la valeur en **orchestrant harmonieusement** le déplacement d'objets dans l'espace et le temps !

Expansion

Accélération

Compression

3 décembre 2012


Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps

Tous droits réservés


12

Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent

L'orchestration harmonieuse



ProConseil




De  
***l'orchestration du système***  
en passant par  
***l'orchestration du système étendu***  
À  
***l'orchestration de la reconfiguration du système***

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 13

L'orchestration du système (étendu)


Piloter les flux, c'est investir en vitesse



ProConseil

- Différenciation retardée
- Réduction de l'excès de diversité

Des produits "rapides"



client

Des hommes "rapides"

Des processus "rapides"


- Canaux dédiés & implantations en "lignes"
- Pas de points d'arrêt
- "One piece flow" et FIFO
- Bon du premier coup
- Décloisonnement
- Coopération interne & externe

- Autonomie
- Peu de niveaux hiérarchiques
- Rapidité de décision
- Polyvalence
- Équipes pluridisciplinaires

Des équipements "rapides"

- Changements rapides
- Surcapacités pour la vitesse du flux
- Fiabilité

3 décembre 2012 Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps Tous droits réservés 14




ProConseil

## Supply Chain Management


### Une structuration de l'espace

---

- Espace stratégique
  - "Écosystème" (social, environnemental, géographique)
  - Entreprise étendue
  - Structuration de la chaîne de valeur
- Espace physique
  - Implantations
  - Flux et canaux
- Espace relationnel et cadre décisionnel
  - Coopération
  - Coordination
  - Subsidiarité et autonomie
- Espace informationnel
  - Communication et échanges
  - Aide à la décision
  - Ergonomie



3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
15




ProConseil

## Supply Chain Management

### Une structuration du temps

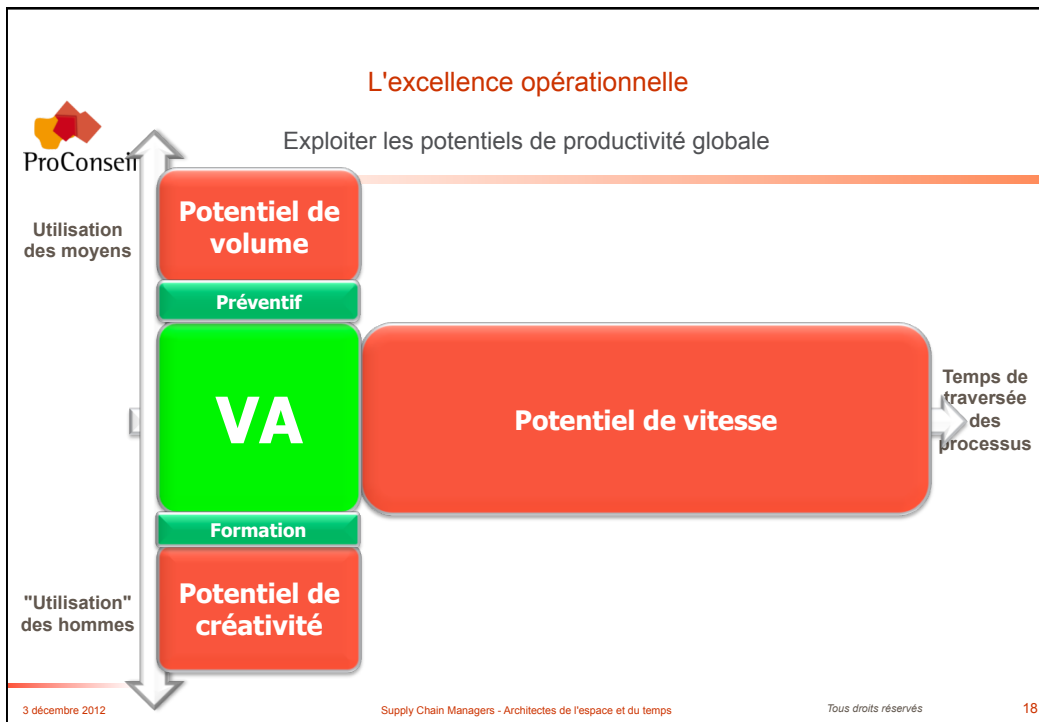
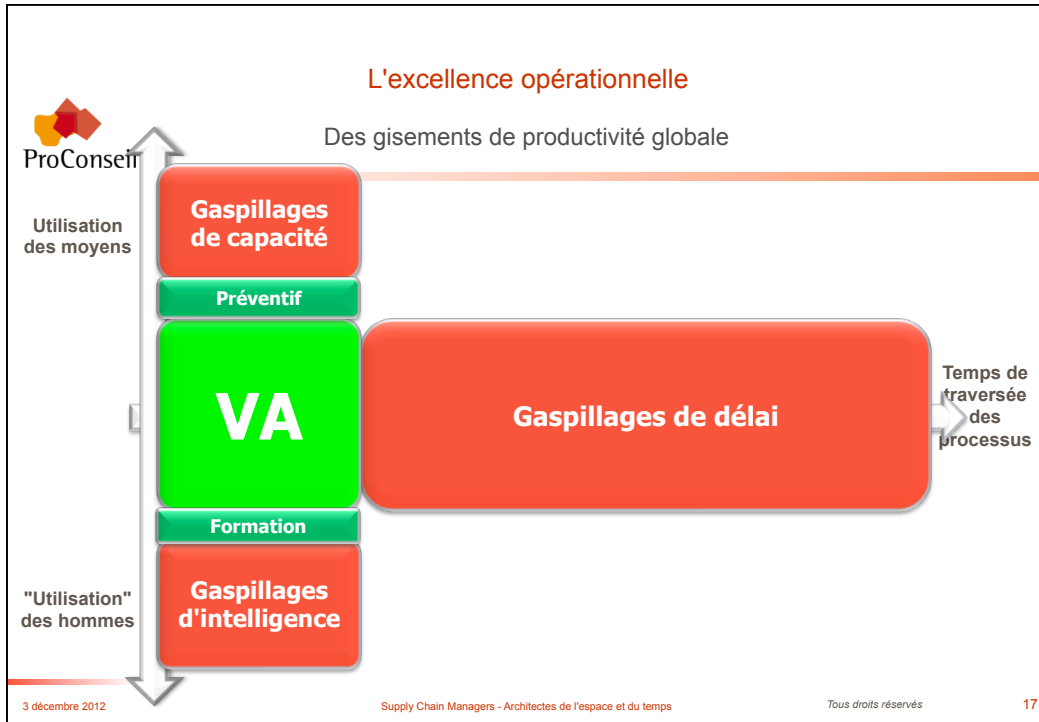
---

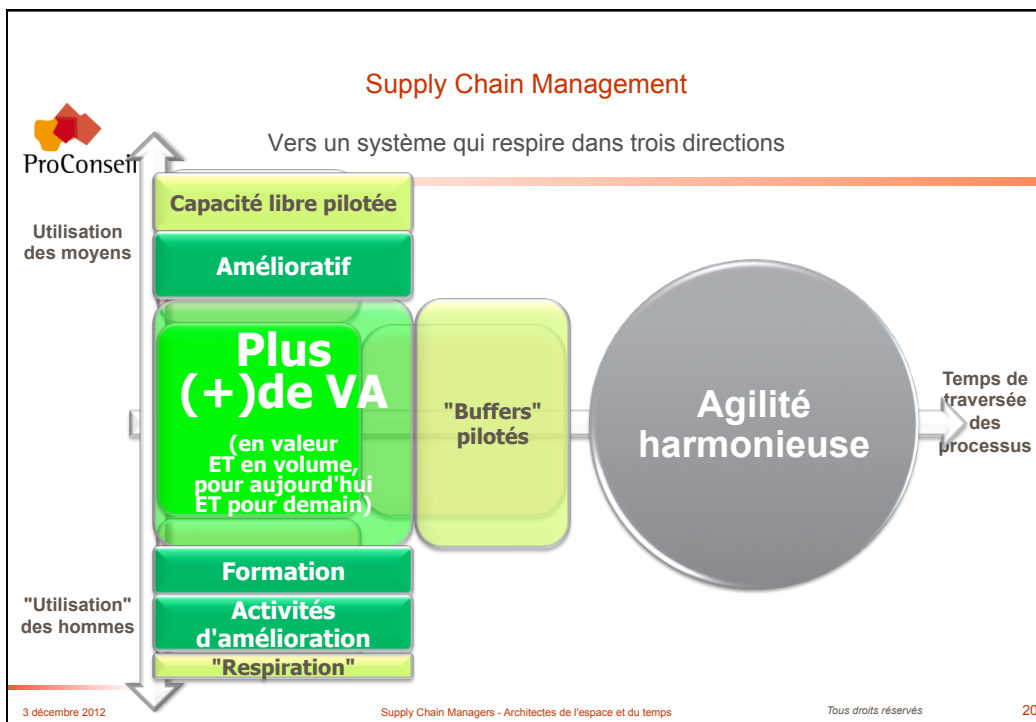
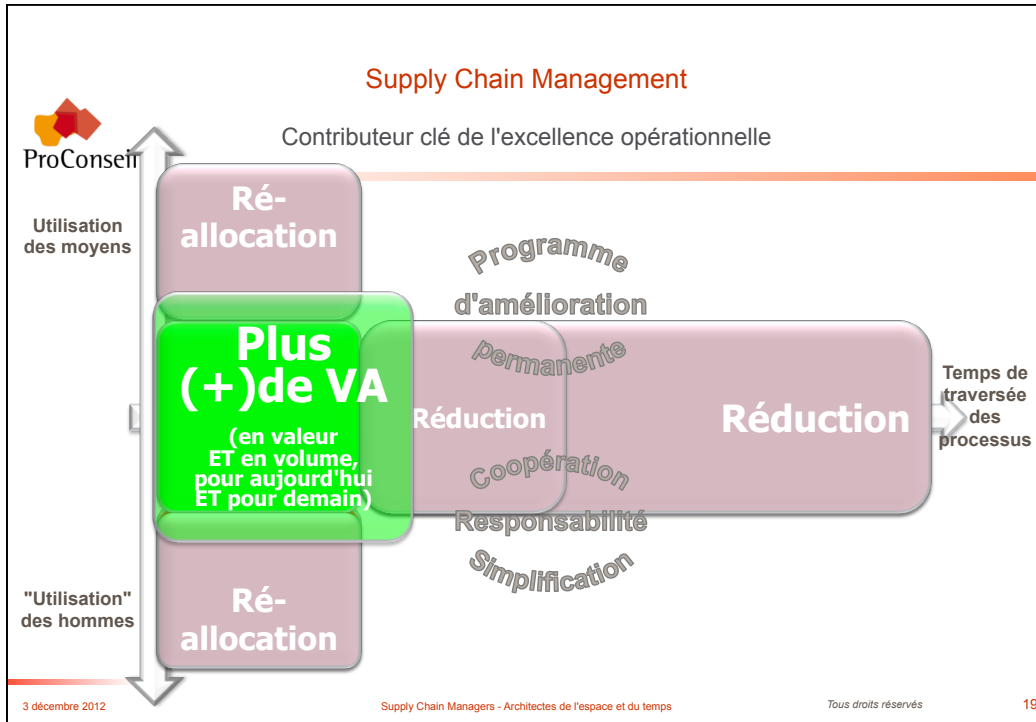
- Temps stratégique
  - Perspectives, ambition
  - Orientations stratégiques
  - Cycle de vie ("du berceau à la tombe")
- Temps des processus
  - Ponctualité
  - Temps de réponse ou réactivité
  - Vitesse d'ajustement ou flexibilité
- Temps du progrès
  - Vitesse d'évolution ou agilité
- Temps des ressources
  - Cadence → Volume
  - Tempo des ressources menantes → Takt time



3 décembre 2012
Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps
Tous droits réservés
16







 ProConseil

**Supply Chain Management**

Quelles perspectives ?

---

- 1. Dextérité** (précision des rendez-vous)
- 2. Rapidité** (conduite sportive)
- 3. Coordination** (élargissement de la communauté)
- 4. Souplesse** (adaptation constante)
- 5. Créativité** (élargissement des possibles)



- *Une fonction au cœur de la compétitivité*
- *Une organisation apprenante*
- *Un système d'information "intelligent"*

**Des hommes clés aux compétences pointues**

---

3 décembre 2012      Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps      Tous droits réservés      21

 ProConseil

---

Tous droits réservés

**Supply Chain Management**

Quels Managers ?

<b>Dextérité</b>	→ <b>Orfèvres</b>
<b>Rapidité</b>	→ <b>Pilotes de rallye</b>
<b>Coordination</b>	→ <b>Chefs d'orchestre ou de Jazz band</b>
<b>Souplesse</b>	→ <b>?</b>
<b>Créativité</b>	

3 décembre 2012      Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps      Tous droits réservés      23

**Les "Supply Chain Managers" de demain**

Orfèvres,  
Pilotes de rallye,  
Leaders de jazz band,  
**Mais aussi et surtout,**  
**Des architectes de l'espace et du temps !**

*De vrais artistes*

Exécution

Transformation

"Temps court"

"Temps long"

3 décembre 2012      Supply Chain Managers - Architectes de l'espace et du temps      Tous droits réservés      24